Planification organisationnelle du CISSS de la Montérégie-Est

2024-2027

MISSION

Maintenir, améliorer et rétablir la santé et le bien-être de la population sur notre territoire en rendant accessible un ensemble de services de santé et de services sociaux intégrés et de qualité.

Dispenser des services de protection de la jeunesse et de réadaptation pour les jeunes en difficultés d'adaptation et leur famille.

VISION

Offrir des soins de santé et de services sociaux accessibles et efficients qui s'adaptent aux besoins de la population de la Montérégie-Est ainsi que des services de protection et de réadaptation accessibles et efficients qui s'adaptent aux besoins des jeunes en difficulté et à leur famille pour l'ensemble de la Montérégie.

VALEURS

- Respect
- Intégrité
- Considération
- Compétence
- Collaboration
- Engagement

CONTEXTE

La planification organisationnelle 2024-2027 du CISSS de la Montérégie-Est intègre les enjeux, orientations et objectifs ministériels 2023-2027 (3) ainsi que ceux en lien avec notre ambition de transformation. Le tout émerge d'une démarche de co-construction ainsi que d'une consultation auprès des différentes parties prenantes notamment des médecins, des employés, des usagers et leurs proches. Cette planification met l'accent sur les priorités organisationnelles permettant de bien arrimer les efforts et les ressources pour le bénéfice de notre population et de tous ceux qui leur offre des soins et services.

UNE ORGANISATION PLUS HUMAINE DU TRAVAIL

| ORIENTATIONS | | OBJECTIFS | |
|--------------|---|---|--------------|
| 1 | Être un employeur de choix | Améliorer la satisfaction au travail du personnel | |
| | • | Soutenir la force de main- d'œuvre | ♣ |
| | | Avoir un milieu équitable, diversifié et inclusif (incluant les réalités autochtones) | & |
| 2 | Soutenir le développement des compétences et du leadership | Actualiser le modèle de développement du leadership | |

UNE POPULATION EN SANTÉ, IMPLIQUÉE ET EN SÉCURITÉ

| ORIENTATIONS | | OBJECTIFS | |
|--------------|---|--|--|
| 3 | Être proactif et agir de façon préventive | Offrir une protection optimale pour la population contre les maladies évitables | |
| | * | Diminuer la mortalité liée au cancer | |
| 4 | Offrir une expérience usager positive et habilitante | Améliorer l'expérience usager et proches | |
| | | Responsabiliser nos usagers et leurs proches vis-à- vis de la prise en charge de leur santé | |
| 5 | Offrir des soins et services sécuritaires et de qualité | Renforcer les pratiques sécuritaires de soins (incluant réduire les infections nosocomiales) | |
| | 5. 55 qua5 | Améliorer la qualité des services | |

UN ACCÈS AUX SOINS ET SERVICES EN **TEMPS OPPORTUN**

| OI | RIENTATIONS | OBJECTIFS | |
|----|---|---|----------|
| 6 | Offrir une expérience usager axée sur | Favoriser le développement optimal des jeunes | 4 |
| ı | l'accessibilité | Permettre un accès rapide aux services en santé mentale | ◆ |
| | | Favoriser l'accès au soutien à domicile | |
| | | Améliorer l'accès aux services de première ligne et de proximité | ♣ |
| | | Assurer une meilleure accessibilité à l'urgence | ♣ |
| | | Améliorer l'accès aux services spécialisés | ♣ |
| 7 | Améliorer la fluidité dans | Améliorer la fluidité hospitalière | |
| | nos trajectoires de soins et services | Favoriser l'accès aux services pour nos jeunes vulnérables | |

UN ENVIRONNEMENT PHYSIQUE ET TECHNOLOGIQUE MODERNE ET ADAPTÉ

| ORIENTATIONS | | OBJECTIFS |
|--------------|--|--|
| 10 | Avoir des espaces physiques en adéquation avec | Assurer un environnement physique et virtuel adéquat, sécuritaire et stimulant |
| | les besoins | Optimiser l'utilisation des espaces |
| | | Contribuer à l'effort gouvernemental en matière de développement durable |
| 11 | Accentuer le virage technologique requis | Assurer les développements pour l'arrivée des systèmes ministériels |
| | | Optimiser l'utilisation des systèmes d'information en place |
| | | Augmenter l'offre de téléservice et de soins virtuels |
| | | Augmenter la littératie numérique / compétences des intervenants et usagers |

UNE ADÉQUATION ENTRE LES BESOINS DE LA POPULATION ET LES RESSOURCES DISPONIBLES

| OF | RIENTATIONS | OBJECTIFS | |
|----|---|--|--|
| 8 | Assurer la pertinence des soins et services offerts à la population | Devenir un établissement « Choisir avec soins » | |
| | | Optimiser nos processus clinico-logistiques et administratifs | |
| | | Générer des partenariats à forte valeur pour nos usagers | |
| 9 | Assurer la performance dans la dispensation des soins et des services | Augmenter l'efficience dans la dispensation des soins et services Centre intégré de santé et de services ce | |